

Experiencias internacionales,  
Alemania, Francia, Reino Unido,  
otros y...¡ah sí! España

Conferencia RedOTRI 2011

Ourense, 2 de junio



# Contexto europeo

## Proceso de modernización de las universidades europeas

Francia 

Pôles de Recherche et  
d'Enseignement  
Supérieur (PRES-  
2006)

Mapa de PRES (2008)

L'opération  
campus(2008)

*Lyon Cité Université*  
*Campus Strasbourg*  
*Université de  
Toulouse*

Alemania 

“Exzellenzinitiative  
für  
Spitzenforschung  
an Hochschulen”  
(2005-2017)

Reino Unido 

A new “University  
Challenge”  
(DIUS, 2008)  
(20 nuevos  
centros/campus en  
2014)  
Strategic  
Development Fund  
(SDF)  
(£ 150M 2010-11)

+

**Initiatives d'excellence  
(2011)**



# Alemania

## ✓ Objetivos:

- Reforzar las universidades alemanas
- Hacerlas más visibles y atractivas internacionalmente
- Mejores profesores, estudiantes e investigadores



## ✓ Proceso:

- **Estamos en la 2 fase: 1 única ronda (3ª)**
- 1.900 M€ en 2006-2011, 75% de fondos federales

## ✓ Criterios de evaluación:

- Investigación
- Atracción
- Enseñanza orientada a la investigación
- Capacidad de gestión

## ✓ Características :

- Espacio para ideas no convencionales
- Empujar la base de I+D
- Integración de potencial no universitario: Max-Planck, Fraunhofer, Helmholtz, Leibniz, etc.

## ✓ 3 líneas de financiación

- Graduiertenschulen
- Exzellenzcluster
- Zukunftskonzepte
- Proyecto: plausibilidad, coherencia, innovador, permanencia, efectos sobre el entorno y la enseñanza
- Estrategia a largo plazo



# Alemania

## ✓ Graduiertenschulen (Escuela de Doctorado)

- Escuelas de doctorado sobre temas amplios de investigación
- Presupuesto medio de 1M€/año, 5 años
- 39 proyectos seleccionados en las 2 primeras rondas

## ✓ Exzellenzcluster (Clúster de Excelencia)

- Centros de investigación colaborativa
- Temas muy específicos
- Presupuesto medio de 6,5M€/año, 5 años
- 37 proyectos seleccionados en las 2 primeras rondas

## ✓ Zukunftskonzepte (Campus Estratégico)

- Promover universidades pioneras en investigación
- Previo: 1 Exzellenzcluster & 1 Graduiertenschulen
- Presupuesto medio 13,5M€/año, 5 años

- 9 proyectos seleccionados en las 2 primeras rondas
- 9 universidades preseleccionadas en 3ª ronda

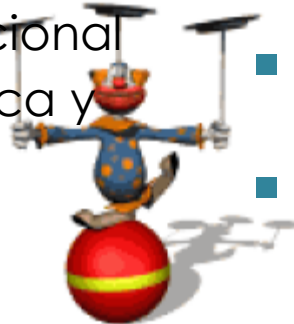


# Reino Unido

## ✓ A new University challenge, Unlocking Britain's talent (DIUS 2008)

[http://www.dius.gov.uk/higher\\_education/shape\\_and\\_structure/new\\_university\\_challenge](http://www.dius.gov.uk/higher_education/shape_and_structure/new_university_challenge)

- ✓ Refleja las buenas prácticas de universidades
  - Interacción entre universidad y empresas
  - Apoyo del entorno local
  - Participación en educación superior y mejora del acceso a la vida laboral
  - Mejora del nivel de docencia
  - Investigación de excelencia
  - Colaboración internacional
  - Planificación estratégica y sostenible
- ✓ Convocatoria Higher Education Funding Council for England (HEFCE): **new HE centres**
  - Agregaciones, promover y financiar la excelencia, mantener la eficiencia docente e investigadora, satisfacer las necesidades de estudiantes, económicas y sociales.
  - Alcanzar la excelencia en enseñanza, aprendizaje e investigación.
  - Ampliar la participación y el acceso equitativo.
  - Aumentar la contribución a la economía y la sociedad.





# Francia: L'opération campus



## ✓ L'opération campus: Programa nacional para la renovación de las instalaciones universitarias

- Objetivo: reorganizar y racionalizar el excesivo número de universidades existentes
- Financiando en exclusiva aspectos inmobiliarios y de ordenación urbana
- Dotada con 5.000 M€
- 9 propuestas de campus de excelencia en dos rondas , proyecto ad hoc **París** y proyectos específicos **Lille** y **Lorraine**

### ■ Criterios de selección:

- Ambición del proyecto científico y educativo
- Necesidades y urgencia de la situación de la vivienda y la capacidad de optimizar las propiedades inmobiliarias
- El desarrollo de la vida del campus
- a dinamización del entorno territorial y la integración de los proyectos en una red regional y su estructuración socio-económica
- La dimensión medioambiental
- Accesibilidad para discapacitados
- Integración de nuevas tecnologías

Hors Ile-de-France



En Ile-de-France





## Francia: Initiatives d'excellence (Idex)

- ✓ Objetivo: crear de 5 a 10 polos pluridisciplinares de excelencia en educación superior e investigación
- ✓ Pertenece al programa *investissements d'avenir* para reformar el sistema francés de educación superior e investigación (sopa de letras: Idex, Labex,...)
- ✓ 17 candidaturas presentadas
- ✓ 7 proyectos preselccionados

Région	Acronyme	Porteur du projet
Rhône-Alpes	GUIPLUS	Grenoble-Alpes Université de l'Innovation
Aquitaine	IDEX BORDEAUX	Université de Bordeaux
Rhône-Alpes	IDEX Lyon Saint-Etienne	Université de Lyon
Ile de France	PSLetoile	Paris Sciences et Lettres
Ile de France	SUPER	Sorbonne Universités
Midi-Pyrénées	Toulouse IDEX	Université de Toulouse
Alsace	UNISTRA	Université de Strasbourg







# Francia: Initiatives d'excellence (Idex)

## Mission Recherche et Enseignement supérieur 21,9 Mds€

### Pôles d'excellence

15,35 Mds€

« Accélérer la dynamique de transformation du système d'enseignement supérieur et de recherche engagée depuis 2007 et doter la France de quelques campus à forte visibilité internationale, à la gouvernance renouvelée, et ouvert sur leur écosystème d'innovation »

Initiatives d'excellence  
7,7 Mds€ ▶

Laboratoires d'excellence  
1 Mds€ ▶

Opération Campus  
1,3 Mds€ ▶

IHU  
0,85 Mds€ ▶

Plateau de Saclay  
1 Mds€ ▶

Valorisation  
3,5 Mds€ ▶

Fonds National de valorisation  
Instituts de recherche technologique  
Renforcement des Instituts Carnot

### Projets thématiques d'excellence

3,05 Mds€

« Investir dans des équipements de recherche indispensables pour les meilleurs laboratoires et renforcer les secteurs d'excellence de la recherche française, de la physique aux sciences humaines et sociales »

Equipements d'excellence  
1 Mds€ ▶

Espace  
0,5 Mds€ ▶

Santé et biotechnologies  
1,55 Mds€

Cohortes ▶  
Biotechnologies ▶

Recherche dans le domaine aérospatial  
1,5 Mds€

Nucléaire de demain  
1 Mds€ ▶

Instituts thématiques d'excellence énergies décarbonnées  
1 Mds€

Les appels à projets seront lancés en tenant compte de l'indispensable emboîtement entre ces actions





# Otras experiencias: Suecia



## ■ Mejora investigadora, Relación Univ-empresa

- ❑ La primera universidad con certificado sostenible del mundo.
- ❑ Los estrechos vínculos con el sector industrial y de comercio son clave para la incorporación al mundo laboral de sus graduados.
- ❑ La Universidad de Mälardalen ha educado a la mayoría de los empresarios en Suecia.
- ❑ Preparación de personal altamente codiciado en el mercado laboral de Suecia y del extranjero gracias a la calidad docente y a la adquisición de pensamiento crítico e innovador.
- ❑ Proyecto de investigación financiado a 10 años sobre la colaboración de la universidad- sector privado y público para transformar la colaboración en “co-producción” del conocimiento.
- ❑ Determinar las ventajas e inconvenientes de la co-producción y su gestión y evaluación.





## Otras experiencias: Holanda

- Campus de la innovación. Iniciativas regionales.
- Estudio de indicadores (2010) se reconocen a 6 de ellos como campus de nivel global.

- Ejemplos:



- Chemelot Campus: Maastricht University:  
<http://www.chemelot.nl>

- High Tech Campus Eindhoven:  
<http://www.hightechcampus.nl>

- Equivalen a nuestros Parques Científicos pero con un énfasis en los aspectos del entorno económico y la sociedad

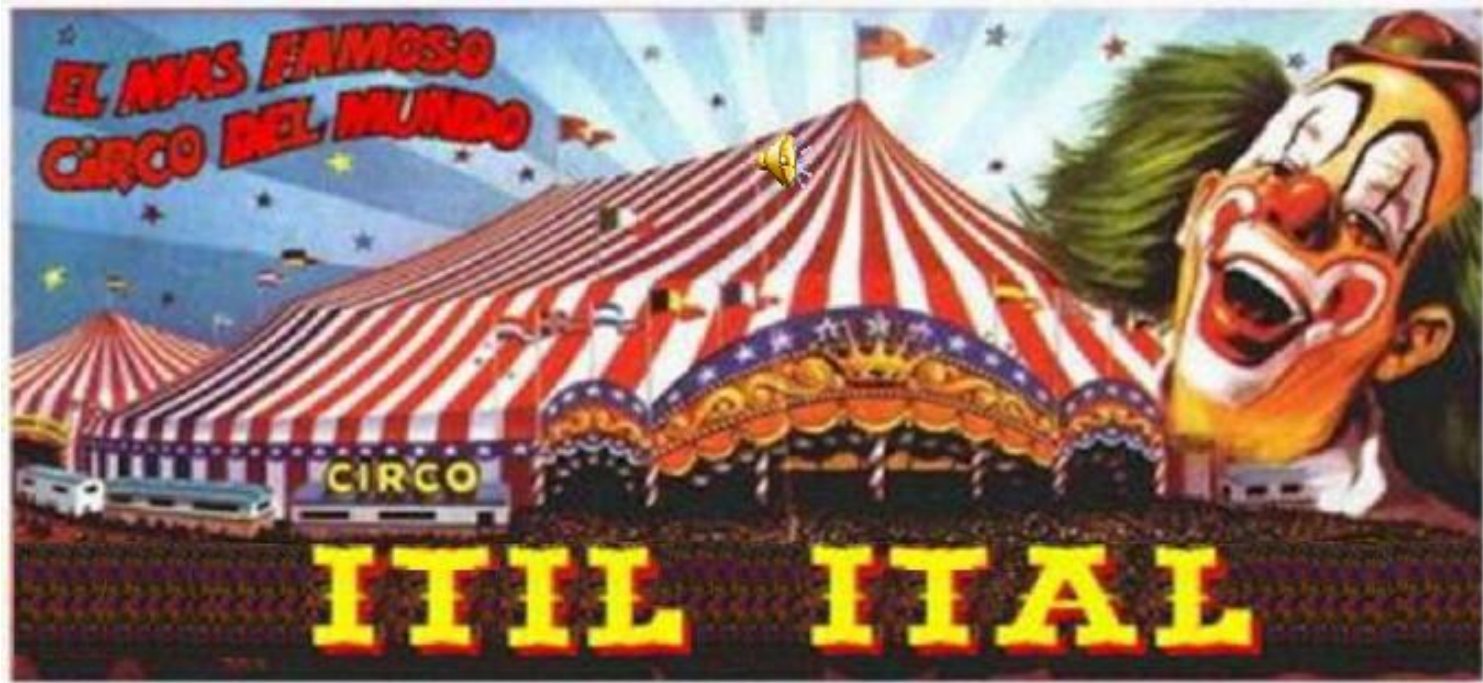


### ***Conditions for Achieving Excellence in Universities and Other Research Organisations.***

Bruselas, 14 y 15 de octubre de 2010

- ¿Cómo transformar la cooperación regional en cooperación europea e internacional?
  - Existen muchos ejemplos de clústeres y redes transnacionales y con países de fuera de Europa.
  - However, more fundamental changes of the institutional structure of research institutions happens in a national context

# ¿Qué es un Campus de Excelencia Internacional?



*Yo no tengo la respuesta. Habrá que llegar hasta la última página para resolver el misterio...*



## Qué no son los CEI

- **No** es la evaluación y calificación de una/-s universidad/-es
- **No** se trata en ningún caso de constituir una red de investigación
- **No** se trata de crear una escuela de doctorado/posgrado interuniversitaria
- **Ni** de crear titulaciones conjuntas (grado, máster, doctorado)
- **No** es un proyecto inmobiliario
- **No** se trata de un programa de infraestructuras





## *Algunas ideas*



- Se trata de un concepto nuevo centrado en las universidades y en su interacción con centros de investigación, parques científicos, centros tecnológicos, entorno productivo y otros agentes, para el desarrollo de ecosistemas de educación, investigación e innovación que contribuyan al desarrollo económico y social del entorno local o regional.
- Es un proyecto estratégico para dar un salto que debe ser tomado como una decisión estratégica de los órganos de gobierno





# La excelencia es un concepto multidimensional



No es un cohete, no es un avión, no es un CEI es... el METACAMPUS



Gracias por su atención



Francisco de Borja Domínguez

[borja@iths.eu](mailto:borja@iths.eu)